

Institucionalizar y monitorear la aplicación de las NMPNA

INTRODUCCIÓN

Los Miembros de la Alianza para la Protección de la Niñez y Adolescencia en la Acción Humanitaria están comprometidos en defender y fomentar – a todo nivel dentro de las organizaciones y con los socios – los principios, normas y herramientas acordadas incluyendo las *Normas Mínimas para la Protección de la Niñez y Adolescencia en la Acción Humanitaria* (MNPNA). Del mismo modo, todos los mecanismos de protección de la niñez y adolescencia a nivel nacional y sub-nacional deben esforzarse por defender, utilizar y promover activamente las NMPNA, y los 10 principios en los que se fundamentan.

Institucionalizar las NMPNA significa integrarlas y aplicarlas sistemáticamente dentro de nuestras políticas, procedimientos y prácticas para mejorar la calidad y la responsabilidad. Esto apoya directamente la implementación de las NMPNA haciendo de ellas un requerimiento sistemático. También apoya a los implementadores mismos: Una vez institucionalizadas las NMPNA, la implementación no es una responsabilidad adicional, sino que se convierte en parte de su trabajo individual, grupal y organizacional.

Institucionalizar adecuadamente las NMPNA también puede disminuir algunos problemas comunes en torno a la proliferación de marcos, por lo cual a los trabajadores humanitarios se les exige que hagan malabares con las herramientas organizacionales existentes y las nuevas.

ACTIVIDADES SUGERIDAS A LOS GRUPOS DE COORDINACIÓN

- Asegúrese que a todo miembro nuevo se le imparta información breve (contextualizada)
 acerca de las NMPNA y que todos los miembros hayan firmado un compromiso para
 defenderlas.
- Asegúrese que el Coordinador y el personal de cualquier otro equipo de coordinación tengan referenciadas las NMPNA en sus términos de referencia.
- Revise los planes de respuesta interinstitucional de modo que reflejen las acciones clave,
 indicadores y notas de cualquier iniciativa de contextualización de las NMPNA.
- Haga seguimiento a los resultados del proceso de contextualización.
 - En particular, asegúrese que se hayan utilizado los indicadores adaptados y compartido los datos para análisis conjunto.
 - Realice capacitaciones de monitoreo y evaluación interinstitucional según sea necesario. Asegúrese que las agencias más pequeñas y los actores locales puedan participar plenamente.
- Idee una estrategia para monitorear trimestralmente la implementación de las NMPNA en lo referente a programas y apoyo. Quizá desee elegir un número pequeño de normas. Asegúrese de recopilar los datos de partida. Considere la alternativa de utilizar un modelo de evaluación por pares o tutoría por parejas. Ver lista de verificación abajo.
- Asegúrese que se entretejan los Principios de las NMPNA en evaluaciones multisectoriales interinstitucionales. Cuando no sea posible modificar la herramienta, influya en el enfoque del personal.
- Diseñe una orientación común y corta para las NMPNA (o Sociedad de Normas Humanitarias) para los trabajadores humanitarios recientemente contratados.
- Realice sesiones informativas con otros sectores para presentar el Bloque 4 y planee una mayor colaboración.

- Destaque proactivamente las NMPNA en las reuniones de coordinación de interclústeres, cuando sea pertinente.
- Asegúrese que se incluya la transversalización/integración de las NMPNA en oportunidades de transversalización más amplias de conformidad con el líder de Clúster de Protección.
- Realice sesiones informativas de donantes para promover el uso de indicadores claves de las NMPNA, incluyendo los donantes de protección de la niñez y adolescencia no tradicionales en relación al Bloque 4.
- Dirija sesiones informativas a los donantes. Utilice las normas –y el seguimiento a su implementación – para propugnar por una financiación robusta y estable para el sector.
- Anime al gobierno nacional para que utilice las NMPNA para informar sus políticas y prácticas de respuesta nacional, suministrando estudios de casos, realizando mesas redondas, asignando tareas, incluyendo talleres de contextualización, etc.

ACTIVIDADES SUGERIDAS A AGENCIAS A NIVEL DE PAÍS

- Informe brevemente a cada uno de los nuevos miembros de gestión senior sobre las NMPNA (contextualización) y compromisos de la agencia. Solicite su apoyo explícito en momentos oportunos.
- Asegúrese que la estrategia humanitaria nacional de agencia, las políticas y procedimientos reflejen las NMPNA.
- Trabaje con subvenciones y funcionarios responsables para garantizar que todas las propuestas relacionadas con protección de la niñez y adolescencia utilicen las NMPNA como base fundamental. Acuerde qué proyectos de acción humanitaria que no sean de protección de la niñez y adolescencia deben también ser revisados para que se alineen con las NMPNA.

- Trabaje con colegas de Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas, y aprendizaje para determinar qué indicadores de las NMPNA se usan para monitorear programas (considere las decisiones del grupo de coordinación interinstitucional).
- Diseñe / revise la eficacia de un mecanismo de retroalimentación interna sobre el uso de las NMPNA.
- Reúnase regularmente con colegas de agencias de otros sectores para revisar cómo se puede mejorar la evaluación, planificación, implementación, monitoreo y evaluación conjunta. Pídale a un director senior que dirija la conversación y busque oportunidades tanto en programación como en apoyo.
- Asegúrese que todas las descripciones de trabajos de protección de la niñez y adolescencia, los términos de referencia, y procesos de contratación se refieran a las NMPNA.
 - Siempre que sea posible, intente agregar referencias de transversalización de protección de la niñez y adolescencia en las descripciones de puestos de trabajo de sectores clave.
- Brinde capacitación práctica a los nuevos colegas humanitarios y de protección de la niñez y adolescencia sobre las NMPNA y su membresía en la Sociedad de Normas Humanitarias.
 - Realice las mismas sesiones con todos los socios.
- Haga circular internamente copias impresas o versiones digitales de las NMPNA. Cree conciencia interna a todos los niveles.
- Siéntese con representantes de cada departamento de la agencia, para revisar cómo ellos han participado en la implementación del compromiso de la agencia con las NMPNA.

LISTA DE VERIFICACIÓN PARA INSTITUCIONALIZACIÓN

La lista de verificación viene en dos formatos:

- Para que una agencia se autoevalúe (a nivel nacional, regional o de país)
- Para que el grupo de coordinación de protección de la niñez y adolescencia monitoree
 la implementación total de las NMPNA

Fue diseñada para ser usada una vez al año. Sin embargo, podría ser más frecuente si la situación local lo justifica. No debe ser vista como una lista exhaustiva de acciones, sino más bien como una orientación básica para aplicar las normas internamente y para coordinación interinstitucional.

Esta lista ofrece sugerencias a los miembros de la Alianza y a otras organizaciones sobre los pasos para institucionalizar las NMPNA. También ayuda a evaluar el nivel de institucionalización a la fecha dentro de una organización y en el sector en su conjunto.

Un análisis anual de estos datos indica el modo como los miembros de la Alianza han institucionalizado las NMPNA.

MATERIALES PARA APOYAR LA INSTITUCIONALIZACIÓN Y MONITOREO DE APLICACIONES

Herramienta	Descripción	Link
Lista de Verificación de	Herramienta para evaluar el	
Institucionalización –	avance hacia la	
Organización	institucionalización de las	
	NMPNA de 2019 a nivel	
	organizacional.	
Lista de Verificación – Grupo	Herramienta para evaluar el	
de Coordinación de	avance hacia la	
Protección a la niñez y	institucionalización de las	
adolescencia	NMPNA de 2019 a nivel de	
	coordinación	
	interinstitucional.	
Tabla de Indicadores de las	Lista completa de indicadores	https://alliancecpha.org/en/C
NMPNA	de las NMPNA que se	PMS_Table_Indicators
	pueden considerar para	
	inclusión en planes de	
	respuesta interinstitucional y	
	en programas específicos de	
	organización.	
Nota Guía para revisar la	Guía producida por la Alianza	https://www.alliancecpha.org
Protección de la Niñez y	dirigida a los donantes para	/en/child-protection-online-

Kit de Herramientas de Implementación de las NMPNA de 2019

Adolescencia en Propuestas	estimular una consideración	library/guidance-note-
de Acción Humanitaria	sólida de las NMPNA en toda	reviewing-child-protection-
	la protección de la niñez y	emergencies-proposals-cpie
	adolescencia en las	
	propuestas relacionadas con	
	la acción humanitaria.	

¿ALGUNA PREGUNTA?

Contacte el Grupo de Trabajo de las NMPNA en cpms.wg@alliancecpha.org o visite nuestro sitio web en https://alliancecpha.org/es/grupo-de-trabajo-sobre-las-normas-minimas-para-la-proteccion-de-la-infancia-cpms-siglas-en-ingles.