



PRIORITÉ STRATÉGIQUE 2



© UNICEF/UNI252565/Modola

2

**LOCALISATION -
TRANSFORMER LE
FONCTIONNEMENT
DE LA PROTECTION
DE L'ENFANCE DANS
L'ACTION HUMANITAIRE**



OBJECTIF : Le secteur de la protection de l'enfance transforme sa façon de travailler, en s'appuyant sur le partage des capacités, de l'expertise et des opportunités, et sur le transfert intentionnel du pouvoir et des ressources aux acteurs communautaires, locaux et nationaux.

L'Alliance pense qu'une compréhension élargie de la localisation²⁸ – s'attaquant aux privilèges et aux structures de pouvoir existants dans la prise de décision humanitaire, le financement et les interventions programmatiques – devrait guider une action humanitaire équitable, digne et fondée sur des principes. L'Alliance va donc montrer l'exemple. En faisant de cet important processus de changement une priorité dans les années à venir, l'Alliance cherchera à forger une meilleure façon de travailler, par une action définie et intentionnelle. Enracinée dans le partage mutuel des connaissances, des compétences et des opportunités, et dans un changement intentionnel de pouvoir, l'Alliance changera la façon dont elle entreprend son travail et réalise son mandat. En tant qu'organisme dirigeant le travail normatif pour la protection de l'enfance dans des contextes fragiles et humanitaires, l'Alliance tirera parti de son avantage comparatif afin d'étendre ce que la localisation peut signifier et ressembler en pratique pour le secteur de la protection de l'enfance. Cela peut inclure des actions telles que,

- promouvoir une culture de partenariat²⁹ entre les acteurs communautaires, locaux, nationaux et internationaux, notamment en reconnaissant que dans les contextes de déplacement, un véritable partenariat et une véritable intégration incluent les organisations communautaires, locales et nationales dirigées par les populations déplacées ou les incluant de manière significative, en plus de celles qui contribuent à leur protection ;
- faciliter l'engagement dans l'Alliance pour [les acteurs communautaires, locaux et nationaux](#), tout en éliminant activement les obstacles qui empêchent une participation significative et un accès égal aux opportunités de leadership, d'influence, de croissance et de ressources facilitant l'adhésion ;



© UNICEF/UNI342728/Panjwani

- offrir des possibilités d'apprentissage, d'échange et de renforcement à la fois des connaissances et des compétences techniques en matière de protection de l'enfance, ainsi que du soutien et de la croissance institutionnels ;
- re-conceptualiser les approches de la capacité et de l'expertise qui donnent la priorité aux valeurs et aux approches locales de la protection et du bien-être des enfants ; qui s'appuient sur la richesse des connaissances des acteurs communautaires, locaux et nationaux ; et qui les utilisent comme base pour le [partage des capacités](#) et les initiatives d'apprentissage ;

- générer un apprentissage, des connaissances et des données probantes qui s'articulent autour des perspectives des enfants, de leurs familles et de leurs communautés, et envisager différemment la manière dont celles-ci informent l'élaboration et la contextualisation des standards, des interventions programmatiques, des initiatives d'apprentissage, ainsi que des directives et des outils techniques ; et...
- plaider pour une redistribution du pouvoir, des ressources et de la confiance au sein du financement humanitaire, notamment en prévoyant un financement direct et flexible pour les acteurs communautaires, locaux et nationaux. Cela devrait s'accompagner de modèles de gestion adaptatifs et réactifs et d'opportunités de soutien et de croissance institutionnels. L'Alliance et ses membres peuvent refléter ces actions dans leurs propres efforts pour redistribuer les financements vers les acteurs nationaux et locaux.



Pour parvenir à une meilleure protection des enfants au niveau mondial, la protection de l'enfance **doit commencer au niveau local.**

L'Alliance envisage deux voies pour son travail sur la localisation : l'une axée sur sa propre gouvernance et ses structures internes ; l'autre visant à transformer les méthodes de travail du secteur de la protection de l'enfance en matière de culture et de pratique, y compris son centre de pouvoir et d'influence. S'appuyant sur le travail de l'Alliance sur les approches communautaires de la protection et du bien-être des enfants, et reconnaissant la diversité des connaissances et des approches locales au sein des communautés et entre elles, le travail de l'Alliance sur la localisation peut soutenir les progrès dans toutes ses priorités stratégiques. Une *prévention* efficace doit être ancrée dans les connaissances, la compréhension et les pratiques locales. Les résultats de la protection de l'enfance dans les *programmes multisectoriels* peuvent être renforcés par l'intégration des perspectives, de l'expertise et des initiatives locales. *Centrer les enfants, leurs points de vue et leur protection*, ainsi que ceux de leurs familles et communautés, dans les processus qui génèrent l'apprentissage, les connaissances et les preuves peut aider à garantir leur *participation significative* et contribue à une plus grande redevabilité dans les interventions de protection de l'enfance.

Les actions et les changements tels que les exemples cités ci-dessus seront identifiés et dirigés par un organisme habilité et doté de ressources qui sera établi au sein de l'Alliance, dirigé par ses membres communautaires, locaux et nationaux, et soutenu par ses membres internationaux par le biais d'engagements visant à soutenir les changements sectoriels en matière de pratique, de culture et de redevabilité. La mise en place d'un changement significatif et durable nécessitera plus de temps que la période couverte par cette stratégie ; le progrès étant un processus évolutif et continu.

Entre 2021 et 2025, l'Alliance cherchera à,

En général,

- **FAVORISER** et **PROMOUVOIR** une plus grande action liée au partage et au déplacement du pouvoir, de l'influence et du leadership auprès des organisations communautaires, locales et nationales de protection de l'enfance dans toute l'action humanitaire.
- **PROMOUVOIR** l'importance et faciliter les possibilités de financement direct et flexible pour les organisations communautaires, locales et nationales de protection de l'enfance.

Sur la gouvernance et la structure de l'Alliance,

- **ACCROÎTRE** l'inclusion et la diversité au sein de l'Alliance, en facilitant les processus d'adhésion et en élargissant les possibilités de leadership, d'influence et d'engagement pour les acteurs communautaires, locaux et nationaux.
- **AMÉLIORER** l'accessibilité et la diversité des produits, des plateformes et des événements de l'Alliance afin de toucher des publics plus larges et plus diversifiés.

Sur le secteur de la protection de l'enfance,

- **ENCOURAGER** un engagement significatif et fondé sur des principes avec les acteurs communautaires, locaux et nationaux, en les reconnaissant comme des partenaires égaux dans l'élaboration et la contextualisation des normes, orientations, outils et interventions en matière de protection de l'enfance.
- **CRÉER** et **DÉVELOPPER** des opportunités équitables pour partager, échanger et mettre en valeur l'apprentissage, les connaissances et l'expertise parmi les acteurs communautaires, locaux, nationaux et internationaux dans l'ensemble du secteur de la protection de l'enfance.
- **AMÉLIORER** et **ÉTENDRE** l'accessibilité et la diversité des opportunités d'apprentissage qui renforcent l'expertise technique en matière de protection de l'enfance et font croître les capacités institutionnelles.